

NOME AZIENDA

Battistella Company

SEDE

Pieve di Soligo (TV)

SOFTWARE

Autodesk® Product Design Suite Ultimate**Autodesk® Vault Professional**

Grazie all'uso di Vault ora è possibile condividere le informazioni e i dati tra i vari settori dell'azienda, un aspetto che responsabilizza tutti i progettisti, aumenta la collaborazione e consente di migliorare lo spirito di squadra.

— **Eros Frare,**
Project Manager
Battistella Company

Ambienti collaborativi per il business in trasformazione.

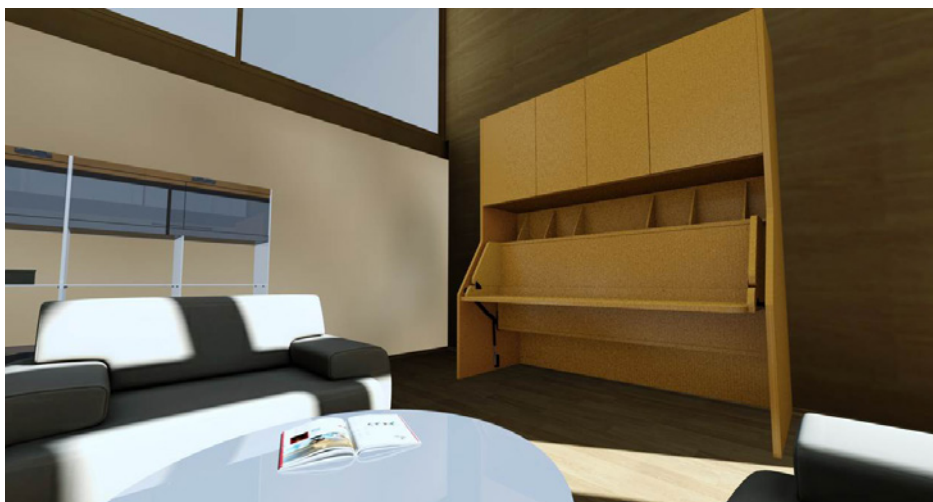


Immagine gentilmente concessa da Battistella Company



La società

Battistella Spa e Novamobili sono due marchi di riferimento dell'arredo italiano la cui storia ha origine nel 1953 con l'apertura del primo laboratorio artigianale, a opera di Alfredo Battistella. La scomparsa del fondatore, avvenuta nel 1992, non ha per nulla interrotto la crescita dell'azienda né il mix di tradizione e innovazione che ha portato il Gruppo a confermarsi nel tempo una realtà leader nel settore.

Non a caso l'innovazione è sempre stata una componente fondamentale nella strategia aziendale che insieme a design, qualità e intuizioni imprenditoriali, ha mantenuto inalterato il valore del brand per oltre sessant'anni. Oggi presso Battistella e Novamobili, nello stabilimento di 80mila mq ubicato a Pieve di Soligo (TV) operano più di 200 persone.

Tutte le aziende del Gruppo rappresentano un'eccellenza in termini di innovazione di prodotto e investimenti in nuove tecnologie. A partire da Novamobili che utilizzando soluzioni all'avanguardia dalle linee produttive sino alla gestione del magazzino, è oggi in grado di farsi portavoce nel mondo di un moderno concetto di Made in Italy per raggiungere anche i mercati più competitivi. Una mentalità dinamica proiettata da sempre al futuro che ha favorito l'adozione di strumenti per ottimizzare i processi, migliorando la produttività e la collaborazione trasversale tra i diversi settori dell'azienda, a partire dall'ufficio tecnico.

Un percorso che ha visto l'apporto di Orienta+Trium come partner tecnologico per

due fasi fondamentali della trasformazione di Novamobili: dapprima con l'adozione di Autodesk Product Design Suite Ultimate e Autodesk Inventor per la progettazione tridimensionale e, recentemente, con l'integrazione di Autodesk Vault Professional per la gestione informatizzata e la condivisione dei disegni, dei dati e di tutte le componenti dei progetti.

Grazie alle soluzioni Autodesk sono stati abbattuti da subito i tempi operativi nella progettazione e configurazione dei mobili; in più, con Vault, l'ufficio tecnico, l'ufficio acquisti e il customer service riescono a lavorare in modo più efficiente operando in un ambiente di condivisione dati e disegni che ha accelerato e ottimizzato la produttività e il time to market.

La sfida

Le aziende del Gruppo Battistella sono state pioniere nell'uso del Digital Prototyping nel settore dell'arredamento. L'integrazione di Autodesk Product Design Suite Ultimate e del software Autodesk Inventor nei processi produttivi dell'azienda risale ormai al 2005. Un vero e proprio cambio epocale, come lo definisce Eros Frare, Project Manager. "Siamo passati da un ambiente di progettazione ormai non più adeguato alle nuove sfide del mercato in cui volevamo crescere, a essere protagonisti adottando una soluzione 3D come Inventor", chiarisce Frare. "Grazie al supporto di Orienta+Trium con l'uso di Inventor abbiamo introdotto una nuova modalità operativa nei nostri processi di progettazione per la creazione dei solidi e loro stesura su tavola".

Le soluzioni Autodesk ottimizzano la produttività e mettono a disposizione dei dipendenti un ambiente operativo collaborativo, moderno ed efficace.

Infatti l'introduzione di Inventor ha fornito ai progettisti dell'ufficio tecnico una piattaforma efficace per assemblare le parti delle soluzioni di arredo commercializzate. "Lavorare con modelli in 3D ci consente di assemblare più agevolmente le componenti per creare un mobile finito, avendo così maggior controllo generale del progetto", aggiunge Frare. "In caso di difformità o di errori progettuali è più facile rilevare le anomalie operando su assiemi tridimensionali che su più tavole in 2D".

La vera sfida, per completare un reale processo di ottimizzazione della produttività, consisteva nell'adottare un'efficace strategia di gestione della documentazione e dei dati a corredo dei progetti. "Il nostro ufficio acquisti deve condividere e lavorare quotidianamente su migliaia di disegni con l'ufficio tecnico", sottolinea Frare. "I nostri progettisti talvolta non avevano la certezza di operare sulla versione più aggiornata degli elaborati contenenti le revisioni di tutto il personale impegnato nella lavorazione. Operare su una versione sbagliata delle tavole e della documentazione rischiava di far perdere tempo, di rallentare l'operatività e di generare errori e, di conseguenza, ulteriori ritardi". Solo una gestione automatizzata dei processi di creazione, simulazione e documentazione dei dati poteva mettere a disposizione di Battistella un ambiente di lavoro adatto a rispondere alle nuove esigenze aziendali.

La soluzione

Nel 2010, in risposta a tali necessità, Battistella ha adottato il software Autodesk Vault Professional che a seguito di un piano di utilizzo studiato ad hoc da Orienta+Trium si è trasformato in un vero e proprio strumento di business.

Vault infatti permette ai progettisti un maggiore controllo dei dati progettuali grazie alle sue funzionalità di gestione delle revisioni. Le informazioni relative ai progetti sono facili da trovare e riutilizzare rapidamente per una generale semplificazione della loro gestione. "Sin dalla sua integrazione nel nostro ambiente operativo, Autodesk Vault si è dimostrato un perfetto contenitore e archivio di file prodotti a corredo dei disegni di progetto, documenti con specifiche tecniche, offerte di fornitori e tutto il materiale su cui lavoriamo quotidianamente", chiarisce Frare.

L'utilizzo di una soluzione come Vault ha permesso inoltre la definizione e l'adozione di una prassi operativa lungo tutti gli step di avanzamento, attraverso i quali le figure trasversali all'azienda impegnate in ogni progetto sono al corrente e riescono a monitorare lo stato dei lavori e i

tempi di rilascio. "Ciascuno di noi contribuisce all'avanzamento di stato di una produzione fino alla sua chiusura". Le modifiche vengono automaticamente integrate su ogni documento condiviso e tutte le persone coinvolte, oltre ad essere a conoscenza dei progressi, hanno la certezza di operare sulla versione più aggiornata dei disegni.

I risultati

Oltre ad aver ridotto i tempi operativi dell'ufficio tecnico, attraverso l'impiego di Vault, Battistella e Novamobili riescono a rendere visibili le informazioni richieste dal Customer Service nei casi in cui gli operatori abbiano bisogno di dettagli tecnici da fornire ai clienti. "I nostri addetti possono consultare la distinta base, controllare la tavola di ogni componente e avere i dettagli in tempo reale", aggiunge Frare, "mentre prima ogni operatore doveva recarsi presso l'ufficio tecnico e richiedere una lista con le informazioni necessarie con il coinvolgimento dei progettisti". Tutto tempo guadagnato che il Customer Service e i progettisti possono investire per le loro attività più pertinenti. "In precedenza il coordinamento tra le persone di differenti reparti era complesso in quanto c'era il rischio di non raggiungere tutti, con le stesse informazioni, in tempo reale".

Non solo. "Oggi possiamo mettere a disposizione la documentazione relativa ai progetti anche ai capi reparto che tramite un collegamento Vault- gestionale possono dal loro terminale, in stabilimento, visualizzare i dati di lavorazione". Un aspetto che testimonia l'uso trasversale della soluzione di gestione e condivisione dati di Autodesk poiché consente una maggior partecipazione di tutta l'azienda per un beneficio comune e senza precedenti. "Non sono solo i colleghi dell'ufficio tecnico, oggi, ad essere al centro dei nostri progetti" aggiunge Frare. "Ognuno continua a rispondere delle proprie aree di competenza, ma in questo modo è possibile condividere ogni progetto a 360 gradi, un fattore che responsabilizza ulteriormente tutti i progettisti, aumenta la collaborazione e consente di migliorare lo spirito di squadra".

Inoltre ogni team delle aziende del Gruppo ha visibilità sullo stato di avanzamento dei lavori anche prima del suo compimento. "L'ufficio acquisti, per esempio, può consultare in anteprima i disegni dell'ufficio tecnico, chi si occupa della parte codifica-industrializzazione ha a disposizione tutte le tavole per verificare le distinte di progetto. Il vantaggio principale di Vault è la diffusione in maniera trasversale delle informazioni che precedentemente erano riservate solo alle aree strettamente impiegate sulle singole lavorazioni".



Immagine gentilmente concessa Battistella Company

Pur risultando difficile una stima, Frare sottolinea l'effettiva velocizzazione dei processi. "Lavorare con Vault implica sicuramente una fase preparatoria dei materiali più dettagliata, ma il tempo impiegato in partenza viene recuperato immediatamente nelle fasi successive, quando si va a comporre l'archivio di dati e contenuti di ogni progetto". Non solo. "Siamo riusciti finalmente anche a ottimizzare la produttività dei progettisti attraverso il monitoraggio dell'accesso ai file di lavorazione, riuscendo a individuare così eventuali criticità operative al fine di organizzare il lavoro nel modo più collaborativo e proficuo".

Lungo questo percorso è stata molto importante per Battistella e Novamobili la consulenza di Orienta+Trium, che ha anche personalizzato le soluzioni Autodesk secondo alcuni criteri e linee guida operative. "Le competenze e la preparazione di Orienta+Trium ci hanno permesso di integrare gradualmente le soluzioni Autodesk in azienda.", conclude Frare, "Il loro supporto ci ha consentito di trarre il massimo dall'investimento e di crescere al meglio".